





**SERVICIUDAD ESP**  
Empresa Industrial y Comercial del Estado  
NIT. 816.001.609-1  
NUIR 1-661700002



**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL**  
Periodos contables terminados en 31-12-2019 y 31-12-2018  
(Cifras expresadas en pesos de colombianos)  
**METODO DIRECTO**

	31/12/2019	31/12/2018
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Recibido por Prestación de Servicios AAA	39,672,687,662	36,805,907,864
Recibido por Rendimientos Recursos Propios	95,789,648	37,783,550
Recibidos por otros Ingresos	1,987,852,936	105,837,387
Ingresos recibidos para terceros-Estampillas	929,329,979	873,459,217
Pagado por comisiones recaudo	-375,495,795	-413,416,521
Pagado por Gastos Bancarios y Gravamen movim financieros	-180,115,212	-146,907,524
Pagado a proveedores Suministros y Servicios	-11,387,494,638	-10,672,499,187
Pagado por seguros	-343,043,979	-287,415,387
Pagados por beneficios a los empleados	-7,582,017,008	-8,113,009,693
Pagado por aportes parafiscales y Seguridad Social	-1,620,273,409	-1,228,106,190
Pagado por servicios públicos	-253,527,898	-218,984,002
Pagado por honorarios y prestacion de servicios	-2,599,867,842	-2,021,180,983
Pagado en litigios y demandas civiles	-533,814,651	-557,743,336
Pagado por impuestos contribuciones y tasas	-4,426,640,102	-3,545,103,183
Pagado por ingresos recibidos para terceros-estampillas	-1,170,427,408	-826,739,043
<b>Flujo de efectivo neto en actividades de operación</b>	<b>12,212,942,285</b>	<b>9,791,882,969</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Recibidos por Convenios Interadministrativos SGP	4,706,363,545	0
Recibidos por Convenios Interadministrativos distintos SGP	269,419,639	1,740,996,702
Recibidos por Rendimientos de Convenios Interad	10,675,300	2,724,036
Pagado por Obras-Inversion RP	-6,188,407,597	-8,489,472,848
Pagado por compra de Activos Fijos e Intangibles	-826,116,526	-995,956,785
Pagado por Obras-Inversion R CAR Y DEPTO	-500,221,560	-2,117,152,004
Pagado por Obras-Inversion R SGP	-5,869,243,480	-95,411,214
<b>Flujo de efectivo neto en actividades de inversión</b>	<b>-8,397,530,679</b>	<b>-9,954,272,113</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Pagos de préstamos e intereses	-40,300,000	-195,661,000
<b>Flujo de efectivo neto en actividades de financiación</b>	<b>-40,300,000</b>	<b>-195,661,000</b>
<b>Flujo de efectivo del periodo</b>	<b>3,775,111,606</b>	<b>-358,050,144</b>
<b>Saldo inicial de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>4,182,012,572</b>	<b>4,540,062,716</b>
<b>Saldo final de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>7,957,124,178</b>	<b>4,182,012,572</b>

  
**FERNANDO JOSE DA PENA MONTENEGRO**  
Representante Legal  
C.C. 18.597.270

  
**LUZ AIDA PACHON VICENTE**  
Subgerente Administrativa y Financiera  
C.C. 25.174.776

  
**IRMA LOPEZ HENAO**  
Contadora  
T.P 78766-T